



Carta aberta aos docentes do Departamento de Computação

Prezadas professoras e prezados professores do Departamento de Computação,

É com elevado senso de compromisso institucional que a Chapa **PotencializaCCE** se dirige ao corpo docente deste departamento para apresentar sua plataforma de gestão para a Direção do Centro de Ciências Exatas (CCE). Acreditamos que uma administração universitária transformadora se constrói a partir da escuta ativa e do reconhecimento do trabalho realizado na ponta — e o Departamento de Computação ocupa lugar central nessa construção, como um dos mais sólidos patrimônios científicos, acadêmicos e de inovação do nosso Centro.

O Departamento de Computação reúne um dos maiores acervos de soluções tecnológicas e de propriedade intelectual do CCE: registros de programas de computador e sistemas no INPI, incluindo tecnologias patenteadas, artigos publicados em periódicos nacionais e internacionais, livros e capítulos e trabalhos apresentados em conferências científicas, com reconhecimento em prêmios de melhor artigo e melhor projeto. Essa produção é fruto de uma pluralidade rara de competências — da engenharia de software e da governança de tecnologia da informação aos bancos de dados, à inteligência artificial, à arquitetura de computadores, compiladores e sistemas embarcados, e às tecnologias educacionais. Esse protagonismo se expressa também na formação de mestres, especialistas e graduados e iniciações científicas, além de uma atuação reconhecida na educação a distância e nas tecnologias educacionais. Nosso papel, enquanto chapa, é criar as condições institucionais para que esse potencial se converta em impacto real.

Nossa plataforma de gestão se organiza no Manifesto TIGRE, estruturado em cinco pilares — Transparência, Inovação, Governança, Responsabilidade e Excelência. É a partir desses pilares que apresentamos nossas propostas para impulsionar ainda mais a trajetória do departamento.

T - Transparência: Garantiremos visibilidade e previsibilidade aos trâmites do departamento. Instituiremos o painel público de fluxos e prazos processuais, assegurando transparência e celeridade às rotinas departamentais. E, na transferência de tecnologia, garantiremos o suporte adequado com a legislação estadual e federal, para que todos os envolvidos tenham ciência de todos os passos para a consecução da transferência e também qual será o retorno financeiro para todos. Para orientar esse trabalho com critério e transparência, adotaremos o *KTH Innovation Readiness Level* como metodologia de avaliação das tecnologias do departamento.

I — Inovação: A inovação será o elemento estruturante de nossa gestão. Para levar a ciência da bancada ao mercado, criaremos o Núcleo de Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia do CCE (NITT-CCE) e o Laboratório de Inovação Aberta (LabInova), estruturas dedicadas a desonerar os pesquisadores das etapas burocráticas e a viabilizar a transição completa dos ativos tecnológicos — especialmente softwares, sistemas e plataformas — para o setor produtivo.

O NITT-CCE atuará no mapeamento e na prospecção ativa de tecnologias, no suporte técnico-jurídico ao registro de programas de computador e patentes, na capacitação em valoração tecnológica e na articulação de licenciamentos. A melhoria dos laboratórios e da infraestrutura de computação é prioridade: instituiremos o Plano Diretor de Infraestrutura e Captação de Recursos do CCE, com diagnóstico minucioso dos laboratórios de informática, das salas de servidores e da conectividade, documentação técnica, matriz de priorização de intervenções e captação de recursos junto a agências de fomento, emendas parlamentares e parcerias público-privadas. Isso inclui a modernização de equipamentos e estações de trabalho, a manutenção preventiva programada e a ampliação da capacidade computacional, incluindo a aquisição de, pelo menos, um servidor dedicado para inteligência artificial e *big data*.

Propomos também a implementação de uma plataforma digital integrada de gestão institucional, com agendamento inteligente de laboratórios e equipamentos, controle automatizado de inventário e patrimônio, fluxos administrativos digitalizados e rastreabilidade integral dos processos. Ainda, implementaremos o CCE IA, sistema de consulta inteligente treinado na documentação oficial da universidade.



G — Governança: Comprometemo-nos a assegurar processos bem articulados e bem governados, conduzindo a gestão do Centro em estrita conformidade com as normativas, resoluções e regulamentações da universidade e com a legislação aplicável, em especial a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), garantindo a classificação e a publicidade adequadas das informações e dos atos administrativos.

A rastreabilidade integral dos processos e o registro eletrônico de decisões e prazos elevarão a governança da gestão institucional, conferindo transparência e segurança documental ao funcionamento do CCE. Nesse ponto, o Departamento de Computação assume papel protagonista: ninguém melhor do que o próprio departamento para liderar, junto com a direção do Centro, a construção dessas soluções, transformando a competência já demonstrada em ferramentas que modernizem toda a gestão do CCE.

Na transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição partilhada e regulamentada dos ganhos entre autores, departamento e fundos de reinvestimento, operando em sinergia com a Agência de Inovação da UEL (AINTEC) e com o ecossistema regional de inovação — consolidando um padrão elevado de governança, conformidade e responsabilidade institucional.

R — Responsabilidade: A adequação às normas de segurança da informação, essenciais para a pesquisa e para o ensino, é compromisso central de nossa gestão. Asseguraremos condições dignas e seguras de trabalho para docentes e servidores técnicos do departamento, garantindo ambientes adequados, acessíveis e seguros para toda a comunidade acadêmica.

E — Excelência: A excelência acadêmica será orientada por resultados concretos. A modernização de equipamentos e estações de trabalho e a ampliação da capacidade computacional, com a aquisição do servidor dedicado para inteligência artificial e *big data*, serão orientadas a elevar a capacidade de pesquisa, ensino e inovação do departamento. A carteira de serviços tecnológicos, com fluxo ágil de execução, garantirá que toda a receita captada seja revertida diretamente para a melhoria dos próprios laboratórios executores, fomentando um ciclo virtuoso de investimento e qualidade.

Prezadas professoras e prezados professores, a Chapa **PotencializaCCE** propõe uma direção participativa, presente nos departamentos, transparente em suas deliberações e comprometida em traduzir demandas em realizações concretas. Queremos caminhar lado a lado com o Departamento de Computação, ouvindo suas necessidades e transformando-as em ações concretas.

Contamos com o diálogo contínuo e o voto de cada um de vocês na eleição de 16 de setembro de 2026, para que possamos, juntos, potencializar o presente e o futuro do Centro de Ciências Exatas.

Respeitosamente,

CHAPA PotencializaCCE

Prof. Dr. Jacques Duílio Brancher -- Candidato a Diretor do CCE

Profa. Dra. Elen Julciléia Romão Sartori Braz - Candidata a Vice-Diretora do CCE