



Carta aberta aos docentes do Departamento de Física

Prezadas professoras e prezados professores do Departamento de Física,

É com elevado senso de compromisso institucional que a Chapa **PotencializaCCE** se dirige ao corpo docente deste departamento para apresentar sua plataforma de gestão para a Direção do Centro de Ciências Exatas (CCE). Acreditamos que uma administração universitária transformadora se constrói a partir da escuta ativa e do reconhecimento do trabalho realizado na ponta — e o Departamento de Física ocupa lugar central nessa construção, como um dos patrimônios científicos, acadêmicos e de inovação do nosso Centro.

O Departamento de Física reúne uma das produções científicas mais expressivas do CCE, consolidada ao longo de décadas em periódicos de alto impacto internacional, com centenas de citações na literatura especializada. Essa produção é fruto de uma pluralidade de competências que atravessa toda a área. Esse protagonismo se expressa também na formação de mestres, doutores e iniciações científicas. Nosso papel, enquanto gestão, é criar as condições institucionais — físicas, materiais e de suporte operacional — para que esse potencial se converta em impacto real.

Nossa plataforma de gestão se organiza no Manifesto TIGRE, estruturado em cinco pilares — Transparência, Inovação, Governança, Responsabilidade e Excelência. É a partir desses pilares que apresentamos nossas propostas para impulsionar ainda mais a trajetória do departamento.

T — Transparência: Garantiremos visibilidade, previsibilidade e celeridade aos trâmites departamentais. Instituiremos o painel público de fluxos e prazos processuais, assegurando transparência às rotinas administrativas. A Carteira de Serviços Físicos e Tecnológicos contará com catálogo público de serviços e tabela de valores transparente, com modelos contratuais padronizados, de modo que toda a comunidade e o setor produtivo conheçam a oferta e as condições de contratação. E, na transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição justa e transparente dos ganhos entre autores, departamento e fundos de reinvestimento do Centro. Para orientar esse trabalho com critério e transparência, adotaremos o *KTH Innovation Readiness Level* como metodologia de avaliação das tecnologias do departamento.

I — Inovação: A inovação será o elemento estruturante de nossa gestão. A modernização do parque laboratorial do departamento é prioridade absoluta: instituiremos o Plano Diretor de Infraestrutura e Captação de Recursos do CCE, com diagnóstico minucioso dos laboratórios — equipamentos científicos, instrumentação, instalações elétricas e de climatização, sistemas de vácuo, criogenia e segurança —, documentação técnica estruturada, matriz de priorização de intervenções e captação ativa de recursos junto a agências de fomento, emendas parlamentares e parcerias público-privadas.

Propomos a atualização e a modernização contínua dos equipamentos científicos, com a implantação de um programa institucional de manutenção preventiva e calibração programada. A modernização será acompanhada da automação da gestão laboratorial: implementaremos uma plataforma digital integrada, com agendamento inteligente de equipamentos e laboratórios multiusuários, controle de inventário e insumos, registro eletrônico de manutenções e calibrações e rastreabilidade dos experimentos.

Para levar a ciência da bancada ao mercado, criaremos o Núcleo de Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia do CCE (NITT-CCE) e o Laboratório de Inovação Aberta (LabInova), estruturas dedicadas a desonerar os pesquisadores das etapas burocráticas e a viabilizar a transição completa dos ativos científicos — especialmente softwares, métodos e instrumentos — para o setor produtivo. O NITT-CCE atuará no mapeamento e na prospecção ativa de tecnologias, no suporte técnico-jurídico ao registro de programas de computador e patentes, na capacitação em valoração tecnológica e na articulação de licenciamentos. Ainda, implementaremos o CCE IA, sistema de consulta inteligente treinado na documentação e regulamentações oficiais da universidade.

G — Governança: Comprometemo-nos a assegurar processos bem articulados e bem governados, conduzindo a gestão do



Centro em estrita conformidade com as normativas, resoluções e regulamentações da universidade e com a legislação aplicável, em especial a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), garantindo a classificação e a publicidade adequadas das informações e dos atos administrativos.

A rastreabilidade dos experimentos e o registro eletrônico de manutenções e calibrações elevarão a governança dos processos laboratoriais, conferindo transparência e segurança documental ao funcionamento do Centro, em alinhamento com as normas de segurança aplicáveis a cada área.

Na transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição partilhada e regulamentada dos ganhos entre autores, departamento e fundos de reinvestimento, operando em sinergia com a Agência de Inovação da UEL (AINTEC) e com o ecossistema regional de inovação — consolidando, assim, um padrão elevado de governança, conformidade e responsabilidade institucional.

R — Responsabilidade: A adequação rigorosa às normas de segurança laboratorial, com a modernização das instalações físicas e dos sistemas de apoio aos experimentos, é parte essencial de nossa gestão, assegurando condições dignas, modernas e seguras para docentes, servidores técnicos e estudantes. A segurança é compromisso inegociável de nossa proposta.

E — Excelência: A excelência acadêmica será orientada por resultados concretos. Apoiaremos ativamente a produção científica e a pesquisa de ponta do departamento, por meio do monitoramento contínuo de editais de fomento nacionais e internacionais, do apoio técnico à captação de recursos para grandes projetos e colaborações interinstitucionais e da constante valorização das condições materiais necessárias para que a ciência de excelência continue sendo gerada. A Carteira de Serviços Físicos e Tecnológicos, com central de atendimento e fluxo ágil de contratação, garantirá que toda a receita captada seja revertida diretamente para a modernização e o custeio dos próprios laboratórios executores, consolidando um ciclo virtuoso de investimento, sustentabilidade e qualidade técnica.

Prezadas professoras e prezados professores, a Chapa **PotencializaCCE** propõe uma direção participativa, presente nos departamentos, transparente em suas deliberações e comprometida em traduzir demandas históricas em realizações concretas. Queremos caminhar lado a lado com o Departamento de Física, ouvindo atentamente suas necessidades e transformando-as em ações planejadas e executadas com rigor.

Contamos com o diálogo contínuo e o voto de confiança de cada um de vocês na eleição de 16 de setembro de 2026, para que possamos, juntos, potencializar o presente e o futuro do Centro de Ciências Exatas.

Respeitosamente,

CHAPA PotencializaCCE

Prof. Dr. Jacques Duílio Brancher — Candidato a Diretor do CCE

Profa. Dra. Elen Julciléia Romão Sartori Braz — Candidata a Vice-Diretora do CCE