



Carta aberta aos docentes permanentes do Departamento de Química

Prezadas professoras e prezados professores do Departamento de Química,

É com elevado senso de compromisso institucional que a Chapa **PotencializaCCE** se dirige ao corpo docente deste departamento para apresentar sua plataforma de gestão para a Direção do Centro de Ciências Exatas (CCE). Acreditamos que uma administração universitária transformadora se constrói a partir da escuta ativa e do reconhecimento do trabalho realizado na ponta — e o Departamento de Química ocupa lugar central nessa construção, como um dos mais sólidos patrimônios científicos, acadêmicos e de inovação do nosso Centro.

O Departamento de Química reúne um dos maiores acervos científicos e de propriedade intelectual do CCE: dezenas de artigos em periódicos de alto impacto, milhares de citações, patentes depositadas e concedidas junto ao INPI, livros, capítulos e dezenas de trabalhos apresentados nos principais fóruns científicos. Esse protagonismo se expressa com idêntica grandeza na formação de bacharéis, licenciados, mestres e doutores, na captação e coordenação de projetos financiados por agências nacionais e internacionais. Nosso papel será estabelecer as condições institucionais, orçamentárias e infraestruturais — especialmente no âmbito laboratorial — para que esse potencial continue gerando impacto real, visibilidade internacional e transformação social.

Nossa plataforma de gestão se organiza no Manifesto TIGRE, estruturado em cinco pilares — Transparência, Inovação, Governança, Responsabilidade e Excelência. É a partir desses pilares que apresentamos nossas propostas para impulsionar ainda mais a trajetória do departamento.

T — Transparência: Garantiremos visibilidade e previsibilidade aos trâmites do departamento. Instituiremos o painel público e digital de acompanhamento de fluxos e prazos processuais, assegurando celeridade e total transparência às rotinas administrativas. A Carteira de Serviços Analíticos e Tecnológicos contará com tabela pública de serviços e valores, de modo que toda a comunidade conheça a oferta e as condições de atendimento. No Plano Diretor de Infraestrutura, adotaremos uma matriz transparente de priorização das intervenções laboratoriais. E, na transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição justa e transparente dos ganhos entre inventores, departamento e o fundo de modernização laboratorial do Centro.

I — Inovação: A inovação será o elemento estruturante de nossa gestão. Instituiremos o Plano Diretor de Infraestrutura e Captação de Recursos do CCE, estruturado a partir de um diagnóstico minucioso das demandas do departamento — equipamentos, vidrarias, reagentes, redes elétricas e hidráulicas, climatização, capelas e sistemas de exaustão —, com documentação técnica consistente e captação ativa de recursos via agências de fomento, emendas parlamentares e cooperações público-privadas.

Propomos a modernização sistemática do instrumental analítico e a implementação do Programa de Manutenção Preventiva e Calibração Programada, minimizando paradas técnicas imprevistas. Implantaremos uma plataforma digital integrada de gestão laboratorial, com agendamento automatizado de equipamentos, controle inteligente de reagentes com alertas preditivos de validade e reposição, cadastro digital de amostras, rastreabilidade integral dos ensaios e emissão automatizada de laudos e certificados.

Para levar a ciência da bancada ao mercado, criaremos o Núcleo de Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia do CCE (NITT-CCE) e o Laboratório de Inovação Aberta (LabInova), adotando a metodologia *KTH Innovation Readiness Level* para diagnosticar a maturidade de cada tecnologia e direcionar recursos às de maior potencial de licenciamento. Ainda, implementaremos o CCE IA, sistema de inteligência institucional treinado nas normativas e regulamentos da universidade.

G — Governança: Comprometemo-nos a assegurar processos laboratoriais e administrativos bem governados, conduzindo a gestão do Centro em estrita conformidade com as normativas, resoluções e regulamentações da



universidade e com a legislação aplicável, em especial a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), garantindo a classificação e a publicidade adequadas das informações e dos atos administrativos.

A plataforma digital de gestão laboratorial elevará a governança dos processos, com registro eletrônico de manutenções e calibrações e rastreabilidade integral dos ensaios, conferindo transparência e segurança documental ao funcionamento do Centro, em alinhamento com as normas de segurança e biossegurança aplicáveis a cada área.

Na transferência de tecnologia, garantiremos uma distribuição regulamentada dos ganhos entre inventores, departamento e o fundo de modernização laboratorial, operando em estreita articulação com a Agência de Inovação da UEL (AINTEC) e com o ecossistema regional de inovação — consolidando, assim, um padrão elevado de governança, conformidade e responsabilidade institucional.

R — Responsabilidade: Trataremos como inegociável a plena adequação dos espaços às normas de segurança química, promovendo reformas e modernização de capelas, renovação de exaustores e o aperfeiçoamento da gestão e do descarte responsável de resíduos químicos perigosos. A segurança e as condições dignas de trabalho de docentes e servidores técnicos são compromisso central de nossa gestão.

E — Excelência: A excelência da pesquisa, do ensino e da extensão depende diretamente da qualidade, confiabilidade e segurança dos laboratórios. Por isso, a modernização do instrumental analítico — espectrofotômetros, cromatógrafos, sistemas eletroquímicos e demais equipamentos — será orientada a elevar o padrão científico do departamento. A estruturação e a manutenção desses laboratórios integrarão o Plano Diretor de Infraestrutura e Captação de Recursos do CCE, com monitoramento contínuo de editais e oportunidades de financiamento, emendas parlamentares, parcerias público-privadas e campanhas de captação junto à comunidade e aos ex-alunos, garantindo um ciclo sustentável de reinvestimento na compra de consumíveis e na manutenção dos equipamentos.

Prezadas professoras e prezados professores, apresentamos uma proposta de gestão participativa, próxima aos departamentos, transparente em suas decisões e orientada a resultados concretos. Nosso propósito é caminhar lado a lado com o Departamento de Química, ouvindo com atenção suas demandas singulares e transformando projetos e anseios em realizações efetivas.

Convidamos cada uma e cada um de vocês a participar dessa construção e solicitamos seu apoio e seu voto na eleição de 16 de setembro de 2026, para que possamos, conjuntamente, elevar o padrão de excelência e potencializar o presente e o futuro do Centro de Ciências Exatas.

Respeitosamente,

CHAPA PotencializaCCE

Prof. Dr. Jacques Duílio Brancher -- Candidato a Diretor do CCE

Profa. Dra. Elen Julciléia Romão Sartori Braz - Candidata a Vice-Diretora do CCE